

Nu inför SKF sitt produktionssystem World Wide

För fem år sedan skrev vi om SKF:s Business Excellence där man med ständiga förbättringar bygger en kultur som engagerar samtliga medarbetare. Nu har man gått ett steg längre och inför SKF:s Produktionssystem på alla enheter worldwide.

SKF har en lång historia av förbättringsarbete, där det har varit stora insatser under åren med hjälp av olika program eller sk Lean-metoder bl a Kanalkonceptet under 80-talet, då man gick ifrån batchtillverkning och införde produktionslinjer, TPM, TQM, Stålltidsreduktion (SMED) och under 2000-talet Six Sigma för att nämna några. SKF:s globala kvalitetssystem infördes redan i början av 1980-talet och beskrev hur SKF ska säkerställa att man får rätt kvalitet.

Nästa steg var Manufacturing Excellence som infördes i mitten på 2000-talet. Det handlade om att öka engagemanget hos medarbetare.

VIKTIGA OMRÅDEN

Business Excellence bygger på viktiga områden: Värderingar, Principer, Metoder och Resultat.

Man börjar ofta med Daglig Styrning, möten där man går igenom det aktuella läget och fångar upp eventuella avvikelser från normalläget som finns hos enhetens viktigaste processer. Fokus är att hantera genom att



SKF:s produktionssystem utgör grunden för omvandlingen av tillverkningsrutinerna mot en mer resursnåll tillverkning. Målet är att skapa en process och kultur med ständiga förbättringar som involverar alla medarbetare inom samtliga operativa enheter och som bygger på Lean-principer för ett kostnads-effektivt flöde.

tillsätta någon ansvarig, inte att att lösa problemen under mötena.

– Tidigare när vi införde olika metoder och arbetssätt som kanalkonceptet och TPM gjorde

vi det i form av enskilda projekt, berättar Lars Arrenäs, chef för Industrial Engineering Rollers på SKF:s fabrik Göteborg. Redan när vi införde Business Excellence fanns tankarna på ett centralt produktionssystem. Men vi saknade en tydlig implementeringsplan eller process för att införa och etablera ett system. Nu finns en tydlig gemensam årsplan.

– När vi började etablera Business Excellence 2005 tittade vi mycket på Toyota och Scania. För SKF blev det starten på ett helhetstänkande, berättar Jürgen Kaiser. Nu har vi fokus på produktionssystemet.

SOM EN VÄXELLÅDA

SKF:s produktionssystem är extremt tydligt. Vi har gått igenom samma resa som resten av

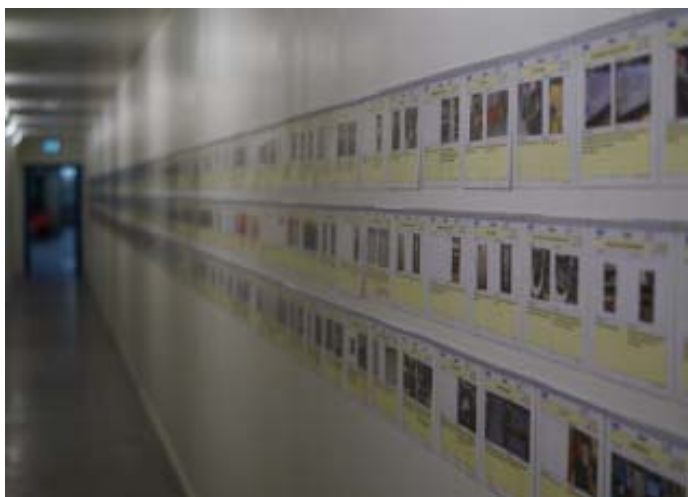
industrisverige. Tidigare var det TPM, SMED, 5S, m m. Vart och ett för sig. Nu är det som en växellåda där alla delar samarbetar, nu är de olika stegen i systemet obligatoriska.

– Om vi jämför med hur det såg ut här för fem år sedan så hade vi svårt att inse att man behöver alla delar och inte bara vissa av dem. Där ser man en skillnad idag.

Den dagliga styrningen med nivåmötena är obligatoriska och väl inarbetad. Nivå ett, två, tre mötena på exakt samma tid i de olika tillverkningsavsnitten med en tidslucka så man kan jobba med avvikelser mellan de olika nivåerna.

RESERVERA TID OCH RESURSER FÖR KAIZEN

Senaste året har man satsat



En del av 2018 års genomförda Kaizen's visualiserade.



Lars Arrenäs

på operatörer som ingår i ett Kaizen Team som ska ansvara för att förbättringarna genomförs. Det är medarbetarna som ska förbättra sin arbetsplats. Men viktigt också att de ska också registrerar, dokumenterar och visualiserar dessa förbättringar. Då blir det till inspiration för övriga organisationen

600 GENOMFÖRDA KAIZEN

Förra året blev 600 Kaizens registrerade. Man har också på

detta sätt fått en snabbutbildning i kaizen. Utbildning i ett antal metoder och verktyg. När deltagarna kommer tillbaka till arbetsplatsen blir de automatiskt ambassadörer för detta. Nu är vi inne i tredje Kaizen team väg.

ETT HELT ANNAT STÖD

– Management stöder oss, det är mycket bättre nu än för fem år sedan, säger Lars Arrenäs. Ledningen satsar på Produktionssystemet på ett helt annat sätt än vi tidigare var vana vid.

Förbättringsforum kommer att arrangera en forumträff på SKF 22 maj i år. På dagen fem år efter deras förra träff på SKF.



Jürgen Kaiser

– Det är verkligen viktigt att ha med högsta ledningen.

– När det gäller förståelsen för systemet och uppföljningen kan vi redan se goda effekter, säger Jürgen Kaiser.

– Det kommer bara att finnas

ett produktionssystem inom SKF som införs överallt. Idag är ett fåtal fabriker certifierade och vi jobbar för att vi i Göteborg ska bli det i år, säger Lars Arrenäs.

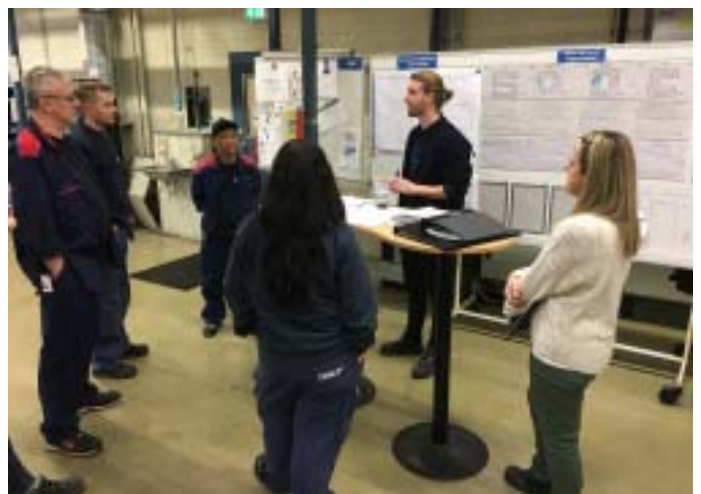
Sven Janbrink



Kaizenteamet går igenom veckans genomförda Kaizen's ihop med BE & SPS teamet.



Delar av Kaizen-teamet



Nivå 1 möte i en produktionskanal